

# Путешествие в мир грантмейкинга – весенний сезон РШГМ

#ршгм2023

**29-30 мая 2023**

Москва, Центр развития социально-культурных инициатив и благотворительности «БлагоСфера» (1-й Боткинский проезд, дом 7, стр.1)

**Организатор** - Благотворительный фонд развития сообщества «Гарант»

## Партнеры:

- Ассоциация грантодающих организаций «Форум доноров»
- АНО «Центр развития социально-культурных инициатив и благотворительности «БлагоСфера»
- АНО «Агентство социальной информации»

**Цель РШГМ** – обсудить успешный опыт, актуальные вопросы и перспективы развития грантмейкинга в России.

## Основные темы весеннего сезона:

- риски грантовых конкурсов;
- обучение и работа с экспертами для повышения объективности экспертизы;
- качественно написанные заявки или социальные стартапы;
- сбор обратной связи от грантозаявителей;
- грантовый конкурс в поддержку научных проектов/исследований;
- как выбрать и поддержать стипендиальный конкурс;
- этика грантмейкинга;
- оценка социального воздействия проектов и программ.

## 29 мая (понедельник)

10.00 - 11.00	<b>Регистрация пассажиров</b>  Стойки регистрации № 1-4
10.00- 11.00	<b>Консультации в диспетчерской</b> (по предварительной записи)  <i>Консультирует Вячеслав Бахмин, эксперт с 28-летним стажем в области грантмейкинга и благотворительности (Москва)</i>
11.00- 11.15	<b>Открытие весеннего сезона РШГМ. Подготовка к взлету.</b>  <i>Марина Михайлова, директор Центра социальных технологий «Гарант» (Архангельск)</i>
11.15- 11.30	<b>Почему мы решили отказаться от проведения грантовых конкурсов...</b>  <i>Мария Соловьева, исполнительный директор специализированного фонда целевого капитала поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций «Кольский» (Мончегорск)</i>

*РШГМ организована в рамках проекта "Школа грантмейкинга: современные вызовы и перспективы" при поддержке Фонда президентских грантов*

11.30-13.00	<p><b>Заполняем бортовой журнал</b></p> <p><b>Командир воздушного судна</b> – Марина Михайлова, директор Центра социальных технологий «Гарант» (Архангельск)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мария Соловьева, исполнительный директор специализированного фонда целевого капитала поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций «Кольский» (Мончегорск);</li> <li>– Фонд президентских грантов (по согласованию);</li> <li>– Оксана Орачева генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина (Москва);</li> <li>– Ирина Ефремова-Гарт, Ирина Ефремова-Гарт, директор по устойчивому развитию Мобиус Тех, первый заместитель исполнительного директора АГО «Форум Доноров» (Москва);</li> <li>– Михаил Комиссаров, генеральный директор Фонда «Центр поддержки гражданских инициатив и развития некоммерческого сектора экономики Челябинской области» (Челябинск)</li> </ul>
13.00-14.00	<p><b>Обед</b></p>
13.00-14.00	<p><b>Консультации в диспетчерской</b> (по предварительной записи онлайн)</p> <p>Консультирует Вячеслав Бахмин, эксперт с 28-летним стажем в области грантмейкинга и благотворительности (Москва)</p>
14.00-15.45	<p><b>Полетные дискуссии в зоне турбулентности</b></p> <p><b>Салон 1. Работа с экспертами конкурсов</b> опыт проведения обучения и работы с экспертами для повышения объективности экспертизы</p> <p><b>Вопросы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Можно ли обеспечить объективность оценки заявок на конкурс грантов и как это сделать?</li> <li>– Что должно относиться к базовым компетенциям эксперта? Как их подтвердить?</li> <li>– Как привлечь и удержать сильных экспертов? Какая стратегия работает лучше: найти готовых или научить своих?</li> <li>– Какими этическими принципами должны руководствоваться организаторы конкурса и эксперты?</li> </ul> <p><b>Командир</b> – Ирина Макеева, менеджер проектов Фонда "Сибирский центр поддержки общественных инициатив" (Новосибирск)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Юлия Косарева, зам. начальника отдела образовательных программ, анализа и планирования Фонда грантов Главы Республики Башкортостан (Уфа);</li> <li>– Александр Медков, начальник отдела образовательных технологий Фонд "Центр гражданских и социальных инициатив Югры (Ханты-Мансийск);</li> <li>– Елена Малицкая, президент Фонда «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» (Новосибирск).</li> </ul>

**Салон 2. Качественно написанные заявки или инновационные идеи** как поддерживать стартапы в рамках конкурсов; стратегии работы с хорошими идеями.

*Перед многими донорскими организациями стоит задача найти баланс между поддержкой и распространением передовой практики при одновременном обеспечении того, чтобы поддерживались новые недооцененные, инновационные инициативы, без которых невозможен "прирост" новых идей, практик и интересных решений, появления новых игроков на поле решения социальных проблем. Существует большое количество низовых, «невидимых» инициатив, которые реализуются небольшими НКО, либо неформальными командами и зачастую они выпадают из сферы внимания доноров, так как не могут быть конкурентоспособными в стандартных конкурсных процессах.*

**Вопросы:**

- Всегда ли качественная заявка - залог успешно реализованного проекта?
- Какие стратегии выбирают доноры в работе с хорошими идеями?
- Нужно ли обязательно "доращивать" интересные идеи до качественной заявки, написанной хорошим проектным языком, или могут быть другие подходы к работе с ними?

**Командир** - Эльвира Алейниченко, Центр управления социальных инноваций GrantRafting, руководитель проектного офиса (Москва)

**Экипаж:**

- Анастасия Кривоноженко, директор некоммерческой организации «Благотворительный фонд ЕВРАЗ Сибирь» (Новокузнецк);
- Юлия Карих, ПАО "ГМК "Норильский никель", старший менеджер Управления социальных и благотворительных программ (Москва);
- Светлана Александрова, главный менеджер специализированного фонда целевого капитала поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций «Кольский» (Мончегорск);
- Марина Михайлова, директор Центра социальных технологий «Гарант» (Архангельск);
- Оксана Петрова, директор благотворительного фонда «Добрый город Петербург»;
- Вячеслав Бахмин, эксперт в области грантмейкинга и благотворительности (Москва);
- Ольга Суслова, президент Благотворительного фонда CSS (Москва)

**Салон 3. Использование механизмов обратной связи как инструмента совершенствования грантовых конкурсов**

*Интерактивная сессия, где каждый сможет дать обратную связь. На сессии будет: открытый микрофон, свободный стул в экспертной панели, практическая работа по созданию собственных инструментов взаимодействия с грантополучателями.*

**Вопросы:**

- типичные сложности во взаимодействии доноров и грантополучателей по обе стороны «баррикад»;
- зарубежные подходы к взаимодействию с грантополучателями и грантовым конкурсам;
- российский опыт: как обратная связь влияет на изменения в организации конкурса на примерах.

	<p><b>Командир</b> - Юлия Ходорова, руководитель практики консультирования, член попечительского совета Благотворительного фонда «Культура благотворительности» (Москва)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Эльмира Газизова, руководитель программы «Гранты ПАО «Татнефть» благотворительного фонда «Татнефть» (Республика Татарстан, г. Альметьевск);</li> <li>- Эльвира Гарифулина, программный директор благотворительного фонда «Абсолют-помощь» (Москва);</li> <li>- Александр Боровых, директор по стратегическому развитию БФ «Даунсайдап» (Москва).</li> </ul> <p><b>Салон 4. Как выбрать и поддержать стипендиальный конкурс</b></p> <p><b>Вопросы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Что должно быть включено в форму заявки, чтобы собрать информацию для отбора лучших кандидатов?</li> <li>- В чем особенности работы с жюри/ экспертами?</li> <li>- Какими критериями пользуются доноры для отбора стипендиатов?</li> <li>- Как должны быть выстроены процессы внутри конкурса, начиная с работы с заявителями и до подведения итогов конкурса?</li> <li>- Как оценивать результативность стипендиальных программ, каких ресурсов это требует и какие практики уже доказали свою эффективность?</li> </ul> <p><b>Командир</b> – Ирина Ефремова-Гарт, директор по устойчивому развитию Мобиус Тех, первый заместитель исполнительного директора АГО «Форум Доноров» (Москва)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Екатерина Верещагина, генеральный директор агентства «Стратегические коммуникации», оператор программы социальных инвестиций СИБУРа «Формула хороших дел»(Москва);</li> <li>- Алина Каймаразова, руководитель блока внешних коммуникаций Благотворительного фонда «Система»(Москва);</li> <li>- Инга Моисеева, генеральный директор D Group Socia (Москва);</li> <li>- Татьяна Задирако, исполнительный директор Благотворительного фонда поддержки и развития социальных программ «Социальный навигатор» (Москва)</li> </ul>
15.45-16.15	<p><b>Кофе</b></p>
16.15–18.00	<p><b>Полетные истории</b>  рассказываем об успешных практиках проведения грантовых конкурсов <b>вместе с Екатериной Гудалиной</b>, зам. директора благотворительного фонда развития сообщества «Гарант»</p> <p><b>Экосистема поддержки НКО: опыт компании Норникель</b>  Юлия Карих, ПАО "ГМК "Норильский никель", старший менеджер Управления социальных и благотворительных программ (Москва)</p> <p><b>Свобода грантополучателя: как её передать, не свалиться в хаос и достичь блестящих результатов</b> (на примере грантового конкурса Тинькофф "Поддержка будет")</p>

	<p>Инга Моисеева, генеральный директор D-Group.Social (АНО Девелопмент-групп) (Москва)</p> <p><b>Обучение грантозаявителей: опыт компании ЕВРАЗ</b> Анастасия Кривоноженко, директор некоммерческой организации «Благотворительный фонд ЕВРАЗ Сибирь» (Новокузнецк)</p> <p><b>Развитие северных территорий через грантовую поддержку общественных инициатив</b> Ольга Харина, директор Департамента по региональной политике и взаимодействию с органами государственной власти ООО «Иркутская нефтяная компания» (Иркутск)</p> <p><b>Как помочь грантополучателям из малых городов масштабировать свои проекты</b> Екатерина Верещагина, генеральный директор агентства «Стратегические коммуникации», оператор программы социальных инвестиций СИБУРа «Формула хороших дел»;</p> <p><b>Конкурс для физических лиц: опыт Югры</b> Александр Медков, начальник отдела образовательных технологий Фонд "Центр гражданских и социальных инициатив Югры" (Ханты-Мансийск)</p>
18.00-19.00	<p><b>Даешь пропеллер</b></p> <p>Общаемся с коллегами в бизнес-классе</p>

### 30 мая (вторник)

10.00-11.00	<p><b>Консультации в диспетчерской</b> (по предварительной записи)</p> <p>Консультирует Вячеслав Бахмин, эксперт с 28-летним стажем в области грантмейкинга и благотворительности</p>
11.00-13.00	<p><b>Полетные дискуссии</b></p> <p><b>Оценка социального воздействия проектов и программ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Что это такое?</li> <li>– Какие могут задачи?</li> <li>– Какие есть методики и есть ли универсальная?</li> <li>– Какие риски?</li> </ul> <p><b>Командир</b> – Марина Михайлова, директор Центра социальных технологий «Гарант» (Архангельск)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Марина Мухина, эксперты в области грантмейкинга и благотворительности (Москва);</li> <li>– Елена Малицкая, президент Фонда «Сибирский центр поддержки общественных инициатив» (Новосибирск);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ирина Ефремова-Гарт, директор по устойчивому развитию Мобиус Тех, первый заместитель исполнительного директора АГО «Форум Доноров» (Москва);</li> <li>– Владимир Балакирев, консультант по оценке программ «Компании «Процесс Консалтинг» (Москва)</li> </ul>
13.00-14.00	<b>Обед</b>
13.00-14.00	<p><b>Консультации в диспетчерской</b> (по предварительной записи)</p> <p>Консультирует Вячеслав Бахмин, эксперт с 28-летним стажем в области грантмейкинга и благотворительности</p>
14.00-15.30	<p><b>Продолжаем полетные дискуссии</b></p> <p><b>Салон 5. Грантовый конкурс в поддержку научных проектов/исследований</b></p> <p><b>Вопросы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Как строится процесс разработки общей концепции проведения конкурса проектов в поддержку науки, кто принимает в нем участие, определяет цели и задачи и формирует видение результатов?</li> <li>– Насколько здесь приемлема привычная для доноров проектная основа и в чем особенности научных проектов?»?</li> <li>– Как организована оценка заявок на такой конкурс, какими критериями пользуются эксперты и члены жюри, в том числе при выборе междисциплинарных и мультидисциплинарных проектов, а также проектов, находящихся на стыке «науки» и «практики»?</li> <li>– Насколько оптимален ставший уже привычным механизм peer-review, какие преимущества и ограничения он имеет?</li> <li>– Какая роль здесь отводится принципам прозрачности и подотчетности, когда встает вопрос о том, как были потрачены средства донора?</li> </ul> <p><b>Командир</b> – Ирина Ефремова-Гарт, директор по устойчивому развитию Мобиус Тех, первый заместитель исполнительного директора АГО «Форум Доноров» (Москва)</p> <p><b>Экипаж:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Тагир Аушев, сооснователь и научный директор АНО «Научный центр перспективных междисциплинарных исследований «Идея», доктор физико-математических наук, профессор, член-корреспондент РАН (Москва);</li> <li>– Глеб Назаров, заместитель начальника управления по международному развитию и проектам ПАО «ФосАгро» (Москва);</li> <li>– Представитель Благотворительного фонда «Система»;</li> <li>– Представитель Фонда развития теоретической физики и математики «БАЗИС».</li> </ul> <p><b>Салон 6: А что, если без денег?</b> Нефинансовая поддержка ключ к организационному развитию участников конкурса и увеличению воздействия поддержанных проектов</p> <p><b>Вопросы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Направления и виды нефинансовой поддержки, востребованные у региональных НКО.</li> </ul>

	<p>– Организация процесса нефинансовой поддержки на основе подхода Европейской ассоциации венчурной филантропии (EVPА).</p> <p>– Плюсы и возможности, риски и сложности для оператора грантового конкурса (интерактивная игра).</p> <p>– Результаты нефинансовой поддержки - как их зафиксировать и измерить (экспертная дискуссия)</p> <p><b>Командиры</b> – Марина Мухина, Анастасия Ефимова, эксперты в области грантмейкинга и благотворительности (Москва)</p> <p><b>Экипаж:</b>          Инга Моисеева, генеральный директор D-Group.Social (АНО Девелопмент-групп) (Москва);          Ирина Меньшенина, основатель «Charity solutions консалтинг» (Москва);          Ирина Лapidус, директор программ Благотворительного фонда Владимира Потанина (Москва)          Ольга Волосовцева, президент некоммерческого фонда местного сообщества Майминского сельского поселения "Перспектива" (Республика Алтай, с. Майма);          Вячеслав Царегородцев, менеджер социальных проектов, фандрайзер Нижегородского областного центра реабилитации инвалидов по зрению «Камерата»;          Валентина Царегородце, Pr-специалист Нижегородского областного центра реабилитации инвалидов по зрению «Камерата»;          Константин Медведев, АНО «Равные» (Екатеринбург)</p>
15.30-16.00	<b>Посадка, закрытие весеннего сезона</b>